



PISA Coaching

Konzeption zu praktischen Innovationsansätzen in der begleitenden Kompetenzentwicklung für Lehrer in Reflexion der Ergebnisse der OECD-Studie 'Programme for International Student Assessment' (PISA)

Daniel Baumann, Matthias Klumpp, Thomas Lehr

3

Inhalt

1. EINFÜHRUNG	1
2. WISSENSCHAFTLICHER HINTERGRUND UND ERGEBNISSE DER PISA-STUDIE.....	2
2.1. METHODIK UND UMFANG DER PISA-STUDIE	2
2.2. ERGEBNISSE DER PISA-STUDIE.....	2
2.3. THEMENFELDER FÜR KONSEQUENZEN UND INTERVENTIONEN NACH PISA.....	4
3. ZIELSETZUNG UND KONZEPT EINES FEEDBACK-ANSATZES FÜR LEHRER: „PISA COACHING“	6
3.1. METHODE ZUR VERBESSERUNG DER INDIVIDUELLEN ENTWICKLUNGSKOMPETENZ.....	6
3.1.1. Zielgruppencharakterisierung und Motivation	6
3.1.2. Methodik des Coaching und Feedback-Technik	7
3.1.3. Vorgehen in didaktischer Hinsicht.....	7
3.1.4. Schaffung von Eigenreflexion und Bestätigungsmotivation.....	8
3.1.5. Zusammenführung von „Innovatoren“ in ‚Professionelle Lerngemeinschaften‘ (PLG)	9
3.1.6. Überführung zum Lern- und Entwicklungsprozess der Organisation Schule	10
3.2. METHODE ZUR ENTWICKLUNG DER INSTITUTIONALISIERTEN ENTWICKLUNGSKOMPETENZ	10
3.2.1. Allgemeine Erkenntnis zum Change Management und Bezug auf „PISA Coaching“ ...	10
3.2.2. Konkrete Schritte für die Veränderungen im Rahmen von PISA Coaching.....	11
3.2.3. Weiterführung und Verstärkung der Veränderungen: Externe Netzwerke.....	11
4. UMSETZUNGSKONZEPT UND IMPLEMENTIERUNGSPHASEN EINE PILOTPROJEKTES „PISA COACHING“	13
4.1. KONZEPTION UND PLANUNG.....	13
4.1.1. Ziel.....	13
4.1.2. Mittel	13
4.1.3. Projektfeedback durch Lehrkräfte.....	13
4.1.4. Zeitplan	14
4.1.5. Ressourcenplan.....	14
4.2. ORGANISATION UND KOMMUNIKATION	14
4.2.1. Schulselektion	14
4.2.2. Lehrerselektion.....	15
4.2.3. Auftaktworkshop	15
4.3. UMSETZUNG	15
4.3.1. Hospitation.....	15
4.3.2. Zweier-Feedback.....	15
4.3.3. Hospitation PLG	16
4.3.4. PLG Feedback	16
4.3.5. Abschlussworkshop.....	16
4.3.6. Fortsetzung Schulpartnerschaften.....	16
4.3.7. Fortsetzung Praxis-Arbeitsgemeinschaften.....	16

4.4. AUSWERTUNG UND DOKUMENTATION	16
4.4.1. <i>Ergebnisdokumentation</i>	16
4.4.2. <i>Methodenfeedback</i>	17
4.4.3. <i>Prüfung der Übertragbarkeit</i>	17
5. AUSWERTUNG, DOKUMENTATION UND VERWENDUNGSANSÄTZE DES KONZEPTEPES PISA COACHING	18
5.1. AUSWERTUNG DER ERSTEN PILOTAKTION „PISA COACHING“	18
5.2. DOKUMENTATION UND DISKUSSION DER ERGEBNISSE.....	18
5.3. ANSATZPUNKTE FÜR WEITERE VERWENDUNGSWEGE DES PISA COACHING ANSATZES.....	18
LITERATUR	19

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Diagramm-Übersicht der Leistungsunterschiede in der Lesekompetenz für Deutschland und OECD Gesamt	3
Abbildung 2: Schematische Darstellung des unterstellten Veränderungs- zusammenhangs	7
Abbildung 3: Darstellung des modellhaften Veränderungszusammenhangs auf der Ebene der Organisation Schule.....	11

inomic paper series

In der Reihe der Diskussionspapiere der inomic GmbH sind (unter ISSN 1619-4721 registriert) bisher die folgenden Ausgaben erschienen:

- No 1 - 11/2001 *Dirk Bessau, Matthias Klumpp, Thomas Lenk: [Existenzgründung an Hochschulen in Leipzig](#) - Modellierung und Pretest zur Untersuchung der Existenzgründungspotenziale an Hochschulen in Leipzig im EU- Projekt ENTRE*
- No 2 - 12/2001 *Matthias Klumpp, Thomas Lehr, Oliver Uecke: [Erfolgsfaktoren für Technologie- und Gründerzentren \(TGZ\)](#) - Erhebung und Analyse von Rahmen-, Leistungs- und Erfolgskennzahlen zur Ermittlung von Erfolgsfaktoren für Technologie- und Gründerzentren in der Region Leipzig/Halle*
- No 3 - 12/2001 *Daniel Baumann, Matthias Klumpp, Thomas Lehr: [PISA Coaching](#) - Konzeption zu praktischen Innovationsansätzen in der begleitenden Kompetenzentwicklung für Lehrer in Reflexion der Ergebnisse der OECD-Studie 'Programme for International Student Assessment (PISA)'*
- No 4 - 03/2002 *Imran Akhtar, Matthias Klumpp: [Network Management](#) - Introduction and Guide to Successful International Inter-Organizational Cooperation of Institutions*
- No 5 - 06/2002 *Dirk Bessau, Nadine Hoppe, Thomas Lehr: [Chancen und Risiken des Functional-Food-Marktes](#) - Historische Entwicklung, Rechtslage, Entwicklungstendenzen und Unternehmensstrategien*
- No 6 - 09/2002 *Matthias Klumpp, Katharina Schar: [Innovation und Hochschulen](#) - Moderne Entwicklung von Master- und Bachelorstudiengängen sowie der Akkreditierungs-verfahren in Deutschland*
- No 7 - 01/2003 *Matthias Klumpp, Stefan Zug: [Managementinnovation im Gesundheitswesen](#) - Praxisevaluation und Fallbeispiel zur Anwendung der Balanced Scorecard im Krankenhausmanagement*
- No 8 - 07/2003 *Nadin Ernst, Matthias Klumpp, Thomas Lehr: [Wettbewerbsanalyse in der Unternehmenspraxis](#) - Theoretische Grundlagen, Praktische Umsetzung, Anwendungsbeispiele aus dem Energiemarkt, Telekommunikationsmarkt und Versicherungsmarkt*
- No 9 - 10/2003 *Matthias Klumpp, Markus Schubert: [Motive und Hintergründe von Hochschul-Existenzgründungen](#) - Ergebnisse einer empirischen Studie an der Universität Duisburg-Essen im Rahmen der Gründungsinitiative ICE*
- No 10 - 10/2003 *Bianca Krol, Matthias Klumpp in Zusammenarbeit mit der perdata Gesellschaft für Informationsverarbeitung mbH: [Chancen durch Informationstechnologie im Gesundheitswesen](#) - Status quo und Perspektiven*
- No 11 - 01/2004 *Matthias Klumpp, Stephan Zelewski: [Organisationsmodelle der Wissenschaftlichen Weiterbildung](#) - Entscheidungskriterien und Praxisbeispiele erfolgreicher Hochschulen*
- No 12 - 12/2006 *Steffen Bauer, Matthias Klumpp: [RFID-Technologie in der Logistik](#) - Potenzialanalyse für das Supply Chain Management der Chemischen Industrie*
- No 13 - 12/2006 *Marina Zimmermann, Matthias Klumpp: [Anforderungen der Kontraktlogistik](#) - Erfolgsfaktor Vertragscontrolling*
- No 14 - 03/2007 *Sabrina Felske, Matthias Klumpp: [Low-Cost-Airlines im Geschäftsreisemarkt](#) - Strategien und Nutzungsanalyse*

inomic study series

In der Reihe der Studien der inomic GmbH sind bisher die folgenden Ausgaben erschienen:

- No 1 - 2002 *Dirk Bessau: [Regional Economic Development Policies](#)
ISBN 3-935693-65-6*
- No 2 - 2002 *Dirk Bessau, Matthias Klumpp: [Zukunft der Energiemärkte](#)
ISBN 3-936522-11-1*
- No 3 - 2002 *Matthias Klumpp, Bianca Krol: [Zukunft der Weiterbildung](#)
ISBN 3-936522-15-4*
- No 4 - 2005 *Bianca Krol, Matthias Klumpp: [Informationsmanagement im Krankenhaus](#)
ISSN 1619-3733*
- No 5 - 2006 *Dennis Seckler, Matthias Klumpp: [Strategisches Personalmanagement in der Post-Merger-Integration](#)
ISSN 1619-3733*

inomic contact:

Die beiden Arbeiterteams in Leipzig und Essen sind über folgende Kontaktangaben erreichbar: Nonnenstraße 19, 04229 Leipzig/Germany, Tel. +49 (0) 341 -215 36 90, Fax +49 (0) 341 -215 36 91 und Karolingerstraße 96, 45141 Essen/Germany, Tel. +49 (0) 201 -8 22 86 86, Fax +49 (0) 201 -8 22 86 88